

TỜ TRÌNH

V/v: Tái cấu trúc và chuyển hướng hoạt động công ty

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Vận tải Đa phương thức Duyên Hải

Xuất phát từ nhu cầu mở rộng quy mô hoạt động, nhằm khai thác tối đa mọi cơ hội kinh doanh, Hội đồng quản trị (“HĐQT”) kính trình Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) thông qua việc tái cấu trúc và chuyển hướng hoạt động Công ty Cổ phần Vận tải Đa phương thức Duyên Hải (gọi tắt là “TCO”) thành mô hình tập đoàn đầu tư, phát triển dựa trên 3 trụ cột chính như sau:

1. Phát triển lĩnh vực vận tải, dịch vụ logistics

- Các hiệp định thương mại tự do như EVFTA, CPTPP, RCEP... sẽ tiếp tục là lực đẩy của nền kinh tế, tạo đà tăng trưởng mạnh cho hoạt động xuất nhập khẩu trong giai đoạn tới, khi tiêu dùng toàn cầu hồi phục.

- Trong thời gian tới với thương hiệu TASA đã có uy tín lâu năm trên thị trường cùng với định hướng phát triển, TCO sẽ tiếp tục chú trọng đầu tư mở rộng các hệ thống xe vận chuyển, tàu, sà lan đồng thời tối ưu hóa hiệu quả hệ sinh thái logistics.

- TCO tiếp tục nghiên cứu, triển khai các giải pháp kinh doanh thích ứng với hoàn cảnh kinh doanh mới của thị trường, ứng dụng tối đa kỹ thuật số, công nghệ hiện đại, xây dựng giải pháp để phát triển mạnh mẽ chuỗi hệ sinh thái logistics.

2. Phát triển lĩnh vực nông nghiệp và thực phẩm cùng các ngành phụ trợ

- Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu An Vi (gọi tắt là “An Vi”) đang sở hữu nhà máy xay xát lúa gạo với tổng diện tích đất khoảng 11,7ha trong đó khu nhà máy sản xuất hơn 2,5ha đặt tại khu vực thị xã Tân Châu, tỉnh An Giang. Nhà máy có hệ thống giao thông thuận tiện, đường bộ tiếp giáp với tỉnh lộ 952 và đường thủy tiếp giáp với kênh Châu Đốc Tân Châu (rộng hơn 180m và cách sông tiền 1.5km) với mặt tiền sông hơn 500m, cách cửa khẩu Vĩnh Xương và biên giới Campuchia khoảng hơn 15km, giúp lưu thông hàng hóa vô cùng nhanh chóng. Cùng với đó là hệ thống nhà xưởng máy móc tự động/bán tự động hiện đại công suất lớn của các công ty hàng đầu tư Buhler, Lamico, Bùi Văn Ngọ...đây là một trong những nhà máy lớn nhất tại khu vực đồng bằng sông Cửu Long ở thời điểm hiện tại. Việc TCO và An Vi liên kết chặt chẽ với nhau sẽ giúp giảm thiểu tối đa các chi phí logistics phát sinh và từ đó tăng tính cạnh tranh về thời gian phục vụ cũng như về giá cả lúa, gạo, các sản phẩm khác. Ngoài ra, TCO sẽ khai thác lợi thế sẵn có để phát triển thêm các ngành phụ trợ như phân bón, bao bì, cung cấp cây giống và vật tư nông nghiệp cũng như đẩy mạnh kinh doanh thương mại lúa gạo trong nước.

- TCO sẽ khai thác lợi thế sẵn có để phát triển thêm các ngành phụ trợ như phân bón, bao bì, cung cấp cây giống và vật tư nông nghiệp cũng như đẩy mạnh kinh doanh thương mại lúa gạo trong nước.

3. Phát triển lĩnh vực bất động sản và đầu tư

- TCO định hướng sẽ mở rộng sang phát triển bất động sản công nghiệp và bất động sản nông nghiệp - một trong những chiến lược để đa dạng hoá lĩnh vực kinh doanh.

- TCO sẽ tiếp tục nghiên cứu, chọn lọc, đánh giá và hiện thực hóa các cơ hội đầu tư vốn, M&A tiềm năng; đồng thời, xây dựng chiến lược quản trị phù hợp sau M&A.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua và ủy quyền cho HĐQT quyết định, chỉ đạo việc triển khai chiến lược phát triển giai đoạn 2023 - 2028.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

PHẠM DUY